INFORME DE SEGUIMIENTO

Ciclos Regulares de Monitoreo

R.FIN N° 8/2025 - Monitoreo para la detección de buenas y malas prácticas en el desempeño institucional de los Órganos Fiscales de la Fiscalía Regional Santa Fe - Seguimiento

Legajo N° AGG-000110/2024

Auditoría General de Gestión

Ministerio Público de la Acusación

Provincia de Santa Fe

Abril de 2026

ÍNDICE

1. Objetivos y alcances del monitoreo de seguimiento..... 3
2. Tareas realizadas. Antecedentes..... 4
3. Seguimiento. Hallazgos generales..... 5
a. Carga de trabajo y condición de legajos. Unidades Fiscales y fiscales responsables asignados/as..... 5
b. Condición de los legajos y paralización de investigaciones..... 13
3. Seguimiento. Hallazgos particulares..... 17
Unidad Fiscal N° 101 Santa Fe..... 17
Unidad Fiscal Especial N° 133 Homicidios..... 28
Unidad Fiscal Especial N° 135 Delitos Complejos..... 31
Unidad Fiscal Especial N° 136 Ejecución y Control..... 34
Unidad Fiscal N° 150 San Jorge..... 34
Unidad Fiscal N° 151 San Javier..... 36
Unidad Fiscal N° 152 Esperanza..... 38
Unidad Fiscal N° 153 Coronda..... 41
Unidad Fiscal N° 154 San Justo..... 43
Unidad Fiscal N° 155 Helvecia..... 45
4. Conclusiones finales..... 47

1. Objetivos y alcances del monitoreo de seguimiento

El presente se inició en el marco de la **R.FIN N° 08/2025** de esta Auditoría General de Gestión, por la que se aprobó el proceso de seguimiento sobre las observaciones, conclusiones y recomendaciones en el marco del Ciclo de Monitoreo realizado a los Órganos Fiscales de la Fiscalía Regional N° 1 -**R.INI N° 13/2024**- y oportunamente notificado en fecha 21 de mayo de 2025 a las correspondientes autoridades del Ministerio Público de la Acusación.

De esta manera, siguiendo los lineamientos estipulados por Res. N° 122/2018 de la Fiscalía General es que se inició un proceso de monitoreo teniendo como finalidad última verificar el estado actual de los hallazgos relevados en las Unidades Fiscales dependientes de la Fiscalía Regional de la 1ra. Circunscripción de este Ministerio Público de la Acusación, teniendo en cuenta en particular:

1. Carga y distribución de trabajo.
2. Condición y paralización de legajos fiscales.
3. Situación de legajos fiscales que fueran relevados durante el proceso de monitoreo.

Dado que el presente proceso se realiza a los efectos de verificar el estado de los hallazgos detectados y en este sentido constatar si se han corregido y mejorado los indicadores de desempeño, es que el universo de legajos analizados es el mismo que el que fuera elegido en dicha oportunidad por esta AGG. En razón de ello, corresponde recordar que el período comprende el mes de febrero de 2014 hasta marzo de 2025 inclusive.

Como fuera explicitado en la Res. FG N° 122/2018, "*el seguimiento es una actividad que incrementa el valor del proceso de auditoría al fortalecer el impacto de la misma y sentar las bases para mejoras de un trabajo de monitoreo futuro*". Teniendo como finalidad promover los lineamientos sobre buenas prácticas en el desempeño fiscal y en este sentido alcanzar el criterio de unidad de actuación de

todos los órganos fiscales del Ministerio Público de la Acusación, corresponde elevar el siguiente informe a los órganos de dirección del MPA.

2. Tareas realizadas. Antecedentes.

En fecha 12 de junio del año 2025 a resultas de la Resolución de Finalización de Ciclo N° 8, el Auditor General de Gestión dio inicio al proceso de seguimiento del monitoreo que fuere oportunamente realizado mediante R.INI N° 13/2024.

Como fuera dicho anteriormente, el periodo de análisis de legajos es coincidente con el que fuere oportunamente relevado en la R.INI N° 13/2024.

En el mes de abril de 2025 se puso a disposición de los Órganos de Dirección del MPA el Informe Preliminar, y luego en mayo del mismo año se publicó el Informe Final.

Las restantes actividades de monitoreo -*cotejo de legajos por el Sistema Informático Heimdall, visitas in situ, entrevistas, relevamiento de legajos en la sede de las UF, etc*- fueron detalladas oportunamente en cada uno de dichos documentos institucionales.

Ahora bien, en lo que hace a esta etapa de seguimiento, se verificó la condición del mismo universo de legajos que anteriormente fuera analizado, utilizando para tal fin el Sistema de Apoyo a la Gestión e Investigación de Causas -*Heimdall*-.

Luego, por Disposición N° 1/2026 de fecha 09 de enero del año en curso se ha requerido a la Dirección de Administración de Recursos Humanos de la Fiscalía General se informe la nómina actual de Fiscales que integran a la Fiscalía Regional N° 1.

Asimismo, en el marco de la Disposición N° 2/2026 de fecha 20 de febrero del corriente año, esta AGG dispuso que para la constatación de los legajos requeridos a las distintas Unidades Fiscales dependientes de la FR1 -que dada su calificación legal y los lineamientos institucionales de la Fiscalía General resultan ser prioritarios-

podrían utilizar el correo institucional para notificar y escanear los mismos, u optar por la visita in situ de los monitores de esta dependencia a fines de realizar la tarea de referencia.

Así las cosas es que en fecha 20 de marzo del corriente año personal de esta AGG se constituyó en la Unidad Fiscal N° 101, Unidad Fiscal Especial N° 131 Violencia de Género, Familiar y Sexual y en la Unidad Fiscal Especial N° 133 Homicidios. Posteriormente, el día 26 de marzo se visitó la Unidad Fiscal Coronda.

Las restantes UF optaron por remitir los legajos solicitados de manera digital, con excepción de la Unidad Fiscal San Javier de la cual no se ha tenido respuesta alguna y no ha cumplimentado la puesta disposición de los legajos oportunamente requeridos.

3. Seguimiento. Hallazgos generales.

a. Carga de trabajo y condición de legajos. Unidades Fiscales y fiscales responsables asignados/as.

Como punto de partida, y a riesgo de ser reiterativos, se debe dejar en claro que el universo de legajos que componen el presente análisis es el mismo que fuera relevado en su oportunidad, atento a ser el presente un informe de "*seguimiento*" a las propuestas de mejora formuladas por esta AGG.

Resulta entonces importante el señalar cuál es la situación actual de los legajos relevados, todo esto teniendo en cuenta como parámetro clarificador la distinción entre la condición de legajos finalizados y abiertos, para luego -*dentro de esta última categoría*- identificar aquellas investigaciones que se encuentran paralizadas o sin movimiento al momento del seguimiento.

La información presentada a continuación, como fuera dicho, proviene de los datos extraídos del sistema informático de apoyo a la investigación y gestión de causas del MPA.

Se puede observar que, del estudio de universo de legajos relevados, **el 47,52% se encuentran finalizados lo que, a priori, implicaría un impacto positivo luego de que fuera efectuado el Ciclo Regular de Monitoreo en dicha Circunscripción.**

Tabla N° 1. Distribución de legajos según condición. Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026, marzo 2025 y enero 2026.

Condición	marzo 2025	enero 2026
Abiertos	333531	*311849*
Finalizados	260741	*282423*

Teniendo en cuenta el universo de legajos que se encuentran en la órbita de la Fiscalía Regional N° 1 y que se identifica con el número total de 594.272 CUIJs, oportunamente analizados en la R.INI 13/2024, podemos vislumbrar que para enero de 2026 en esta etapa de seguimiento ***311.849* legajos se encuentran abiertos**[1].

Ello implica que en esta etapa de seguimiento se ha podido constatar una **mejoría del 6,5%** sobre el total de legajos abiertos para marzo de 2025, **habiéndose finalizado en esta instancia un total de 21.682 investigaciones**.

No obstante, los legajos que permanecen abiertos continúan representando una proporción significativa del total analizado, alcanzando aproximadamente el 52,5 % de los casos al momento del seguimiento, resultando ellos guarismos similares a los de la FR2 en el distrito Rosario y a los de la FR4.

En comparación, otras Fiscalías Regionales presentan niveles de finalización superiores: la FR de Venado Tuerto registra un 85,4% de su carga de trabajo

[1] Resulta menester aclarar que -al igual que en la inspección realizada en 2024- se agrupan una serie de condiciones en las que se encuentran los legajos por sistema, a los fines de determinar si los mismos se encuentran abiertos o finalizados. Para esta instancia, y a diferencia del monitoreo anterior, existen nuevas categorías de condiciones de legajos, según lo dispuesto en la Res. FG N° 442/2024. Se informa que las condiciones "espera nueva evidencia" y "sin actividad" fueron agrupadas en legajos abiertos.

concluida, mientras que la FR de Rafaela alcanza el 77,3%, evidenciando un mejor desempeño en este indicador.

En tal sentido, sin perjuicio de las distintas realidades y complejidades que no resultan asimilables entre estas Circunscripciones, se recomienda profundizar las acciones orientadas a mejorar el desempeño de la FR1 en este aspecto.

Los datos vinculados al universo de casos de la FR1 premencionados quedan graficados de la siguiente manera, a saber:

Gráfico N° 1. Distribución de legajos según condición. 10/2/2014 al 01/01/2026, marzo 2025 y enero 2026.

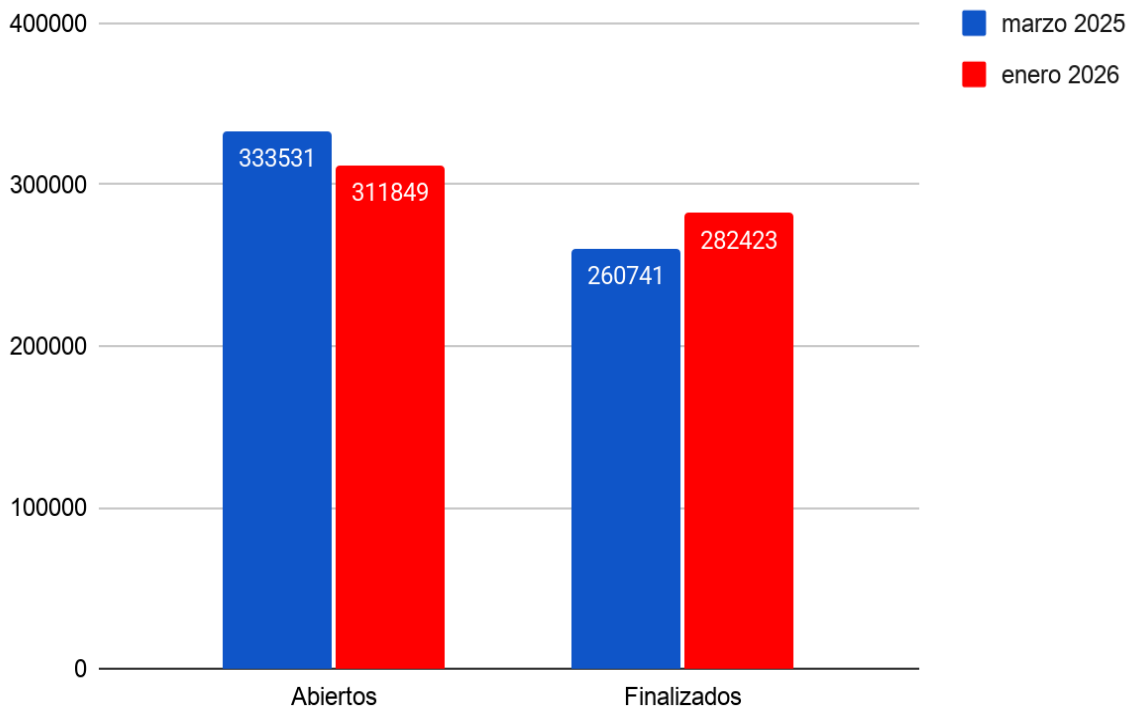
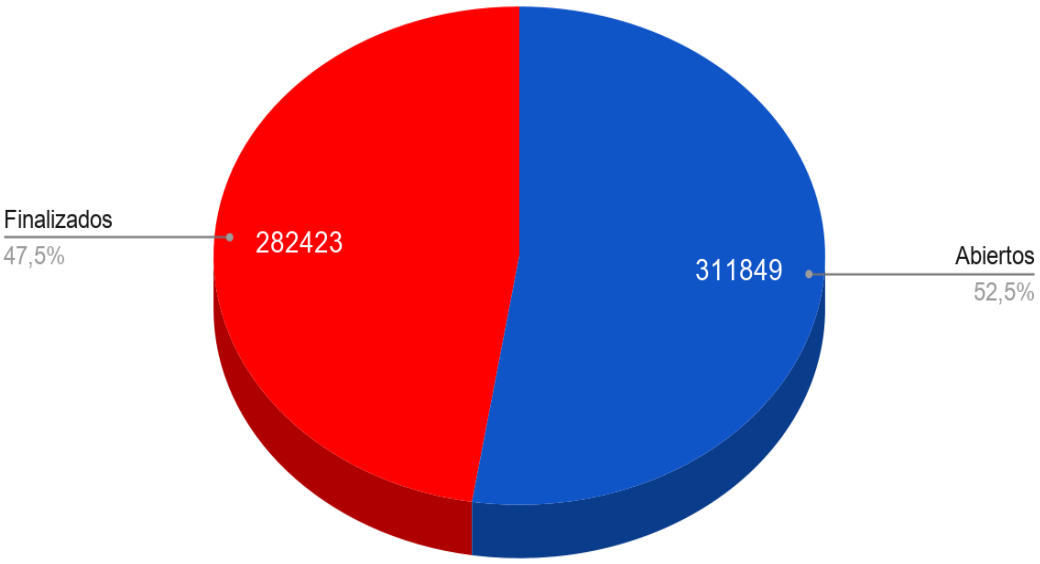


Gráfico N° 2. Legajos según condición abiertos y finalizados del 10/2/2014 al 01/01/2026.



<u>Legajos abiertos discriminados por grupos según criterio de designación de Fiscal Responsable</u>.

En este acápite nos abocaremos en el universo de legajos abiertos premencionados, esto es la suma de 311.849 CUIJs y a partir de este dato identificamos la distribución actual de legajos según asignación de fiscal responsable.

Tabla N° 2. Distribución de legajos abiertos según asignación de fiscal responsable de 10/2/2014 al 01/01/2026, enero 2026.

Grupos	Legajos abiertos
Fiscales que prestan funciones en la FR1	216390
Funcionarios/as que revisten otro tipo de cargo en el ámbito de la FR1	152
Fiscales que prestan función en otra FR o FG	17189
Legajos sin asignación de Fiscal Responsable	78093[2]
Ya no forma parte de las filas del MPA	25
TOTAL	***311849***

En este sentido y conforme criterios de asignación del Sistema Informático del MPA, el **69,39%** de los legajos abiertos se encuentran asignados a fiscales que actualmente desempeñan su funciones del órgano acusador en la Fiscalía Regional 1°.

Hallamos un 25,04% de legajos que se encuentran sin asignación de fiscal responsable, hallazgo que resulta novedoso, así como un 0,01% asignado cargo de personas que ya no prestan funciones como Fiscal en ámbito del Ministerio Público de la Acusación[3].

Asimismo, un 0,05% de legajos se encuentran asignados a quienes revisten otro tipo de cargo en el ámbito de la Fiscalía Regional.

Por último, hallamos un 5,51% asignado a Fiscales que desempeñan funciones fiscales en el ámbito de otra Fiscalía Regional o Fiscalía General.

[2] Legajos identificados en Anexo II.
[3] R.INI N° 13/2024…" habida cuenta la situación evidenciada, resulta aconsejable que a futuro, cuando un órgano fiscal deje de pertenecer a la institución por la causal que fuere, rápidamente se realicen las gestiones para distribuir los legajos con la condición "abierto" que él mismo tenía asignado para evitar que estos hallazgos se vuelvan a presentar a futuro".

Gráfico N° 3. Distribución de legajos abiertos según asignación de fiscal responsable de 10/2/2014 al 01/01/2026, enero 2026.

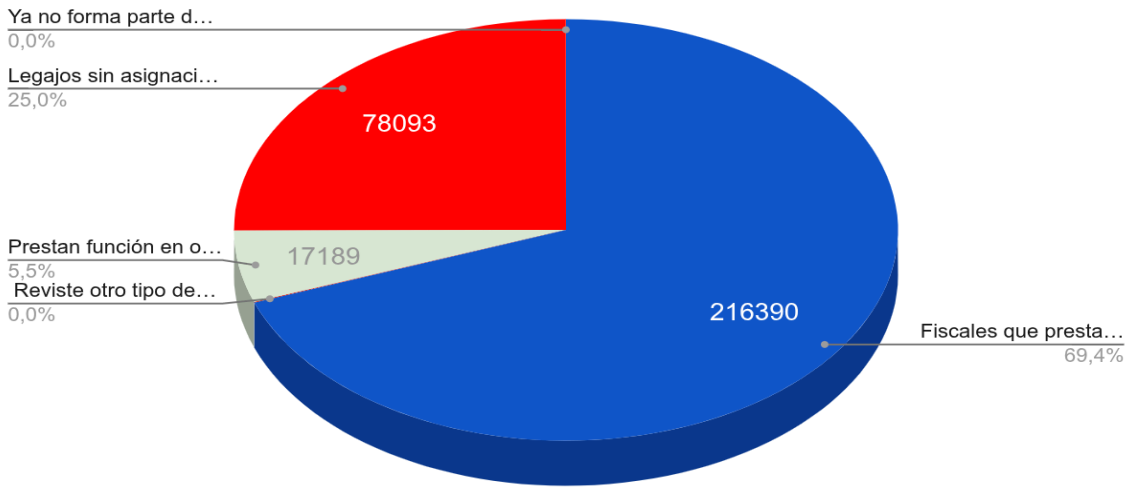


Tabla N° 3. Distribución de legajos abiertos a quienes no prestan funciones actualmente en el Ministerio Público de la Acusación - 01 de enero de 2026.

Ya no forman parte del MPA	Legajos abiertos
Graciela Parma	1
Gustavo Martín Urdiales	2
Héctor José Aiello	1
María Carolina Parodi	13
Mariela Sandra Jimenez	4
Pablo Busaniche	1
César Marcelo Fontana	3
TOTAL	**25**

Tabla N° 4: Cantidad de legajos abiertos asignados a Fiscales que prestan funciones en el ámbito de otra Fiscalía Regional o de la Fiscalía General- 01 de enero de 2026.

Prestan función en otra FR	Legajos abiertos
Eric Valerio Fernandez	11338
Karina Claudia Bartocci	1
Alejandra Del Río Ayala	9
Elizabet Miriam Aguirre	1
Valentín Miguel Hereñú	1
Guillermo Nicolás Loyola	4
Arturo Haidar	5825
Carlos Enrique Covani	1
Damián Andrés Cassullo	1
María Teresa Granato	1
Mariela Gusso	1
Diego Fernando Vigo Fierro	4
Valentín Miguel Hereñú	1
Viviana O'Conell	1
TOTAL	**17189**

Así las cosas, conforme tabla de referencia, podemos observar 11.338 legajos asignados al Dr. Eric Valerio Fernandez y 5825 al Dr. Arturo Haidar, quienes actualmente desempeñan sus funciones en el Órgano Fiscal de la Fiscalía General de

este Ministerio, todo ello conforme Resolución de la Fiscalía General N° 589/2025 por la cual se crea la Unidad Fiscal Especial de Microtráfico (UFE-MT).

Tabla N° 5: Cantidad de legajos abiertos asignados a quienes revisten otras funciones en la Fiscalía Regional 1°. 01 de enero de 2026.

Presta otras funciones en la FR1	Legajos abiertos
Jorge Alberto Nessier	152

Tabla N° 6: Legajos abiertos por UF e identificación de mejoras luego del primer monitoreo de esta Auditoría General de Gestión.

Unidad Fiscal	marzo 2025	enero 2026	Legajos finalizados luego del 1er monitoreo	Porcentaje de mejora por UF
Coronda	4682	4194	488	**10,42%**
Esperanza	6128	5145	983	**16,04%**
Helvecia	624	462	162	**25,96%**
San Javier	9948	8893	1055	**10,60%**
San Jorge	15299	11192	4107	**26,85%**
San Justo	4528	3148	1380	**30,48%**
Delitos Complejos	5082	4750	332	**6,53%**
Ejecución y Control	224	224	0	**0%**
Homicidios	2140	1754	386	**18,04%**
GEFAS	11283	9318	1965	**17,42%**
UF 101 Santa Fe	273599	262769	10830	**3,96%**
TOTAL	***333537***	***311849***	**21668**	***6,50%***

b. Condición de los legajos y paralización de investigaciones

Del total de ***311.849*** legajos que se encuentran abiertos, la suma de ***240.512*** **se encuentran sin movimiento los últimos doce meses, esto es un 77,13% de legajos abiertos.**

A continuación se presentan los datos de legajos abiertos y dentro de este universo aquellos que se encuentran efectivamente sin movimiento, según Unidad Fiscal.

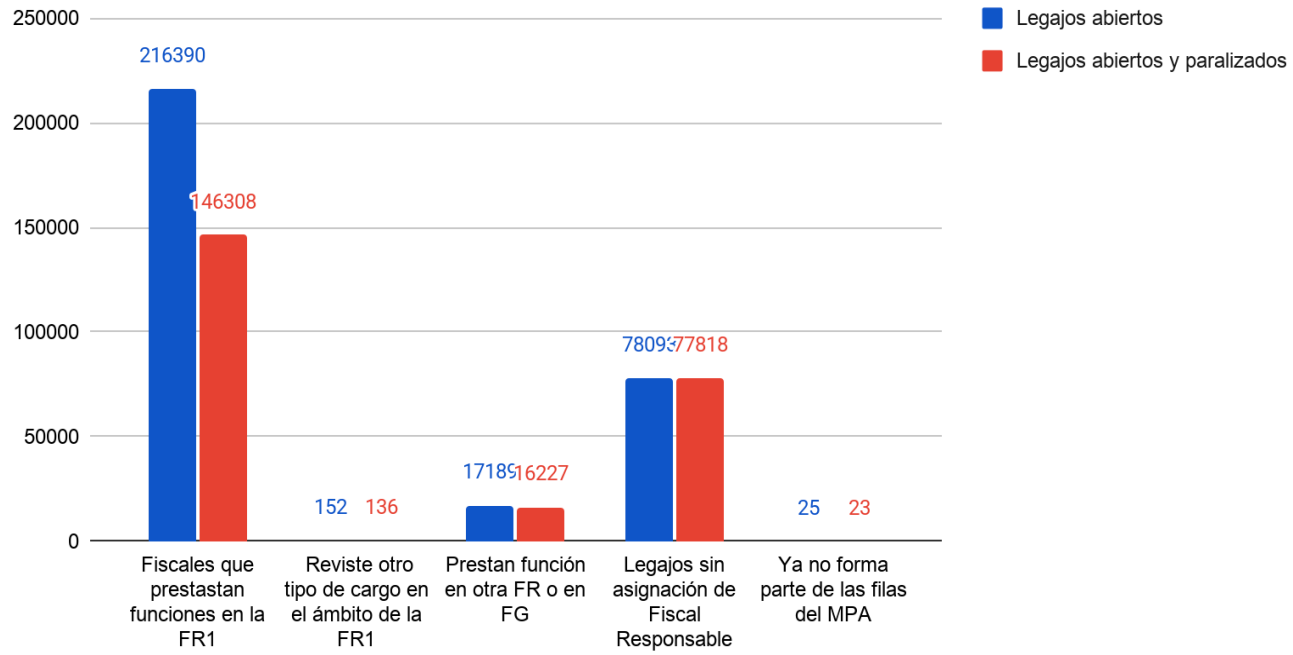
Tabla Nº 7. Cantidad de legajos por condición abiertos y abiertos sin movimiento, identificando a cada Unidad Fiscal dependiente de la Fiscalía Regional de la 1ra. Circunscripción Judicial 01/01/2026.

Unidad Fiscal	Legajos abiertos	Legajos abiertos y sin movimientos	Porcentaje de legajos abiertos sin movimientos
Coronda	4194	3878	**92,46%**
Esperanza	5145	4757	**92,46%**
Helvecia	462	268	**58,01%**
San Javier	8893	7948	**89,37%**
San Jorge	11192	9261	**82,74%**
San Justo	3148	2349	**74,63%**
Delitos Complejos	4750	3955	**68,78%**
Ejecución y Control	224	124	**55,36%**
Homicidios	1754	1245	**70,98%**
GEFAS	9318	7170	**76,95%**
UF 101 Santa Fe	262769	199.557	**75,94%**

TOTAL	*311849*	*240512*	*77,12%*

En esta instancia, con la mera finalidad de ilustrar los resultados arrojados por el Sistema Informático Heimdall corresponde informar que; del total de **240.512** de legajos sin movimiento la suma de **146.308 (60,83%)** se encuentran asignados a un fiscal responsable, la suma de **77818 (32,35%**) legajos que se encuentran sin asignación fiscal, **16.227 (6,75%)** legajos asignado a Fiscales que desempeñan funciones en otra Fiscalía Regional o Fiscalia General, **136 (0,05%)** asignados a quienes revisten otras funciones en la Fiscalía Regional 1 y **23** asignados a personas que ya no revisten la calidad de fiscal.

Gráfico N° 4. Legajos según condición abiertos y paralizados según grupos del 10/2/2014 al 01/01/2026.



Los resultados que se grafican en este punto, visualizan una situación que no ha tenido cambios significativos. Oportunamente esta Auditoría General de Gestión ha recomendado a la Fiscalía Regional de la 1ra. Circunscripción Judicial *"...generar procesos de revisión y resolución de investigaciones que se encuentren abiertas y paralizadas...[4]".*

Tabla N° 8. Cantidad de legajos abiertos y paralizados, según grupo. Enero 2026.

Grupos	Legajos abiertos y paralizados
Fiscales que desempeñan funciones en la FR1	146308
Funcionarios/as que revisten otro tipo de cargo en el ámbito de la FR1	136
Fiscales que prestan función en otra FR o FG	16227
Legajos sin asignación de Fiscal Responsable	77818
Ya no forma parte de las filas del MPA	23
TOTAL	***240512***

Ahora bien, del total de **78.093 legajos abiertos que se encuentran sin designación de fiscal responsable** la suma de 77.818 se encuentran efectivamente paralizados, lo que representa un **99,65% de legajos que no han registrado movimiento en los últimos 12 (doce) meses** y que al mismo tiempo no cuentan con un debida asignación de Fiscal Responsable.

[4] En Informe Final de la R.INI 13/2024 se ha aconsejado la pronta resolución de los casos 2014 a 2021, existiendo un porcentaje significativo de los mismos abiertos y paralizados, acompañando para tales efectos listado de casos abiertos y paralizados a los efectos.

Siguiendo este lineamiento, se acompaña tabla donde se vislumbra la situación actual identificando el número de legajos paralizados y sin designación de fiscal responsable en la órbita de cada Unidad Fiscal dependiente de la Fiscalía Regional de la 1ra. Circunscripción del Ministerio Público de la Acusación.

Tabla N° 9. Cantidad de legajos abiertos sin movimiento y sin asignación , por Unidad Fiscal de la Fiscalía Regional 1° - 01 de enero 2026.

Unidad Fiscal	Abiertos paralizados y sin designación
Coronda	79
Esperanza	323
Helvecia	266
San Javier	96
San Jorge	275
San Justo	131
Delitos Complejos	6
Ejecución y Control	-
Homicidios	5
GEFAS	73
UF N° 101 Santa Fe	76564
TOTAL	**77818**

3. Seguimiento. Hallazgos particulares.

Unidad Fiscal N° 101 Santa Fe.

Tabla N° 10 Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF 101	115173	104867
Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1	26113	63876
Fiscales que prestan funciones en otra FR o FG	-	17178
Fiscales que prestan otras funciones en la FR	236	152
Ya no forma parte de las filas del MPA	54919	25
Sin asignación fiscal	77152	76671
TOTAL	**273593**	**262769**

A modo introductorio, en esta instancia, puede observarse que en la Unidad Fiscal Santa Fe N° 101, luego de la primera intervención de esta Auditoría General de Gestión se **han finalizado la suma de 10.830 investigaciones** representando así una **mejora del 3,96%** sobre el total de legajos abiertos para marzo de 2025.

En este sentido, conforme representación gráfica que obra supra, corresponde destacar la notable mejoría en la categoría de "Personas que ya no prestan funciones como fiscales" **habiendo descendido y reasignado la suma de 54.894 CUIJs** viéndose positivamente reflejado el actuar de los funcionarios a cargo de la UF 101 en una **mejora del 99,95%** en este punto.

Tabla N° 11. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en Unidad Fiscal Santa Fe N° 101, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Ignacio Orio	2	4	19	29	20	36	521	860	1031	1601	1937	**6060**
Agustín María Nigro	6	7	15	46	184	195	636	848	935	604	396	**3872**
Clelia Antonina Trossero	42	70	82	321	2020	693	58	283	710	1272	163	**5714**
Guillermo Persello	-	-	-	1	1	17	1	1	-	-	-	**21**
Ignacio Lascurain	1	2	9	131	179	199	906	793	1215	1287	1818	**6540**
Manuel Eduardo Cecchini	-	-	-	3	9	71	175	1253	1220	1000	1088	**4819**
María Gabriela Arri	2	9	19	613	150	307	352	708	1112	1051	1056	**5379**
María Laura Martí	2	3	17	621	147	452	950	2062	2158	1793	1823	**10028**
María Lucila Nuzzo	6	6	24	538	198	307	420	648	1256	1498	1687	**6588**
Raúl Marcelo Nessier	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	**1**
Roberto Olcese	-	-	4	3	5	43	84	85	3	2	130	**359**
Rosana	2	7	15	551	109	101	283	766	1261	1537	1831	**6463**

Guadalupe Peresin												
Yanina Aurora Tolosa	24	24	563	706	134	191	355	702	1027	1013	869	**5608**
TOTAL	**87**	**132**	**767**	**3563**	**3156**	**2612**	**4741**	**9010**	**11928**	**12658**	**12798**	**61452**

Los resultados demuestran que del total de 104867 legajos abiertos asignados a fiscales que desempeñan funciones en la UF N° 101, la suma de 61452 se encuentran paralizados, lo que representa un **58,60 % sobre el total de legajos abiertos**.

A continuación se detallan aquellos legajos abiertos y paralizados de este mismo espacio funcional (UF 101) pero que figura asignado a fiscales que se desempeñan en otros segmentos institucionales, los cuales poseen otras incumbencias.

Tabla N° 12. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otras UF de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Alejandro Franco Benitez	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	**1**
Ana Laura Gioria	16	13	36	38	26	30	33	31	1	-	34	**258**
Andrés Enrique Marchi	822	258	184	229	58	60	99	92	-	-	34	**1836**

Barbara Ilera	8	13	14	41	155	168	83	253	15	19	63	**832**
Carlos Manuel Lacuadra	-	10	37	666	159	283	950	775	836	6	3	**3725**
Cristina Ferraro	51	73	45	44	39	44	55	19	8	1	-	**379**
Daniel Alberto Filippi	652	112	33	768	533	364	589	1711	340	1040	1287	**7429**
Eladio Oscar Garcia		2	3	9	6	2	3	1	-	-	-	**26**
Estanislao David Giavedoni	482	167	165	706	303	397	701	353	-	-	-	**3274**
Esteban Morales	-	-	-	2	3	89	164	164	-	4	1	**427**
Ezequiel Hernandez	9	14	19	50	126	155	227	210	-	6		**816**
Federico Ignacio Grimberg	1	3	8	29	130	172	318	691	466	6	11	**1835**
Francisco José Cecchini	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	**3**
Gonzalo Iglesias	22	36	55	60	77	53	81	64	-	-	-	**448**
Jorgelina Marisa Moser Ferro	3	15	24	52	137	278	285	288	-	1	-	**1083**

Jose Ignacio Suasnabar	-	-	1	-	-	11	21	133	7	7	-	**180**
Luciana Escobar Cello	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	**1**
María de los Milagros Parodi	620	133	41	687	328	387	253	292	33	55	401	**3230**
María Laura Urquiza	-	-	3	22	10	156	320	289	31	1	-	**832**
Omar Leonardo de Pedro Sottini	747	148	119	681	329	398	372	514	1108	1169	1139	**6724**
Roberto Gabriel Apullan	736	139	55	710	269	290	76	301	210	431	238	**3455**
Rosana Noemi Marcolin	2	3	9	47	78	580	1717	1028	139	3336	1422	**8361**
TOTAL	**4171**	**1139**	**851**	**4841**	**2766**	**3917**	**6347**	**7209**	**3198**	**6083**	**4633**	**45155**

En este punto encontramos que del total de 63.867 legajos abiertos, la suma de 45155 se encuentran paralizados lo que representa un ***70,7% de CUIJs sin movimientos en los últimos doce meses.***

Tabla N° 13. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en FR o FG. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total

Eric Valerio Fernandez	4	9	18	46	219	216	154	1025	3813	3192	2125	**10821**
Arturo Haidar		1	2	157	75	91	288	739	1021	1940	1084	**5398**
Jorge Alberto Nessier	45	42	15	17	16	1						**136**
Alejandra Del Río Ayala	1	1	2	1	2	1						**8**
TOTAL	**50**	**53**	**37**	**221**	**312**	**309**	**442**	**1764**	**4834**	**5132**	**3209**	**16363**

Por otro lado, se consideran los legajos radicados en la UF Santa Fe y asignados a fiscales que ya no prestan funciones allí, si no que lo hacen en otra Fiscalía Regional o en el ámbito de la Fiscalía General.

Existe un total de 17178 de estos que se encuentran con la condición abiertos, de los cuales un 95,3% se encuentran además sin movimiento durante los últimos doce meses -esto es, 16363 legajos abiertos y paralizados-.

Tabla N° 14. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que ya no prestan funciones en el MPA. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
María Carolina Parodi	1	6	1	2	1	2						**13**
Mariela Sandra Jimenez					4							**4**
César Marcelo Fontana								1			1	**2**
Gustavo Martín		1	1									**2**

Urdiales												
Gabriela Parma	1											**1**
Pablo Busaniche		1										**1**
TOTAL	**2**	**8**	**2**	**2**	**5**	**2**	**0**	**1**	**0**	**0**	**1**	**23**

Por su parte, se registran 25 legajos abiertos a personas que ya no prestan funciones en el MPA, de los cuales en 23 no se registran movimientos los últimos doce meses.

Tabla N° 15. Legajos abiertos, paralizados y sin asignación de fiscal responsable. Unidad Fiscal Santa Fe N° 101, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**Suma total**
Sin asignación	6284	7448	12710	7454	15026	15938	5122	3147	741	1303	1391	**76564**

Una cuestión que no debe de pasar por alto es precisamente la suma de **76671 de legajos abiertos que se encuentran sin asignación de responsable** y particularmente -*teniendo en cuenta la misma categoría referenciada*- la existencia de **76564 CUIJs que se encuentran paralizados**

Asimismo, podemos observar que **la mayoría de legajos agrupados en esta categoría corresponden a los primeros años del funcionamiento del nuevo sistema procesal penal santafesino (año 2014 a 2019)**, lo que representa un **84,71% sobre el total de legajos paralizados** en el corte temporal seleccionado.

Relevamiento in situ UF N° 101 Santa Fe.

En esta segunda instancia, **se solicitaron aquellos legajos que reunían** *-según lo que a priori podía observarse a través del sistema informático Heimdall-* las características de encontrarse abiertos, sin movimientos y contaban con alguna calificación o valoración político criminal prioritaria en términos de persecución penal, y según los lineamientos de la Fiscalía General.

A través de Disposición N° 2/2026 de R.FIN 8/2025 se solicitaron 136 (ciento treinta y seis) legajos de los cuales:

- **7 (siete) fueron relevados** por monitores de esta AGG de los cuales 5 (cinco) de ellos se encontraban efectivamente paralizados lo que representa un **71,43% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses**. Respecto de los restantes 2 (dos) legajos se ha constatado que los mismos fueron finalizados luego del primer monitoreo de marzo de 2025.
- **57 (cincuenta y siete) legajos fueron informados que solo contaban con la comunicacion fiscal**, los responsables de los mismos que *…"de lo expuesto se desprende que tales legajos fiscales no han sido puestos a disposición de esta unidad fiscal, sin perjuicio de su asignación en sistema, siendo los mismos parte preventivos".* De esto se desprende no solamente que del total de legajos solicitados un **41,91% de Cuijs tan solo se cuenta con la comunicación fiscal**, sino también que los mismos cuentan con una calificación o valoración político criminal prioritaria en términos de persecución penal y no obra actividad desplegada para hacerse con la totalidad de las actuaciones labradas por el personal policial.

- **2 (dos) legajos** fueron informados que a pesar que se encuentran radicados en esta UF **no han sido encontrados.**
- Los restantes **70 legajos no han sido puestos a disposición de esta AGG**. Esto implica que la UF en un **51,47% sobre el total de legajos requeridos no ha cumplimentado con lo solicitado mediante Disposición AGG N° 2/2026.**

Unidad Fiscal Especial N° 131 Violencia de Género, Familiar y Sexual (GEFAS)

Tabla N° 16. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF GEFAS	10786	8733
Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1	27	509
Ya no forma parte de las filas del MPA	281	-
Sin asignación fiscal	189	76
TOTAL	**11283**	**9318**

Debe de tenerse presente, en esta instancia, la **disminución de 2053 legajos que han sido finalizados** en la categoría de fiscales que prestan funciones en la UF GEFAS, lo que se ve representado en una **mejora del 19,03%** en este punto.

Corresponde hacer hincapié que, parte de la carga de trabajo que poseen el grupo de "Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1" y que se encuentran radicados en la Unidad Fiscal Especial N° 131 se ve representada en un **5,46%** sobre el total de legajos abiertos.

Tabla N° 17. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 131 GEFAS, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Esteban Morales	1	-	-	1	9	23	31	89	772	1178	367	**2471**
Jorgelina Marisa Moser Ferro	3	8	9	15	25	59	68	176	411	538	424	**1736**
Jose Ignacio Suasnabar	-	-	1	3	2	16	32	75	257	490	420	**1296**
Luciana Escobar Cello	-	1	-	2	1	1	2	5	6	78	71	**167**
María de los Milagros Parodi	1	-	1	-	5	10	13	40	221	824	101	**1216**
Suma total	**5**	**9**	**11**	**21**	**42**	**109**	**146**	**385**	**1667**	**3108**	**1383**	**6886**

Los resultados demuestran que del total de 8733 legajos abiertos asignados a fiscales que desempeñan funciones en la Unidad Fiscal Especial GEFAS - *véase página 22*- la suma de 6886 se encuentran paralizados, lo que representa un **78,84%**.

Tabla N° 18. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Barbara Ilera	-	-	-	-	-	-	-	-	12	1	-	**13**
Clelia Antonia Trossero	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	**1**

María Laura Urquiza	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-	**12**
Roberto Olcese	-	-	-	1	1	-	-	5	89	86	3	**185**
Suma total	**-**	**-**	**-**	**1**	**1**	**-**	**1**	**5**	**113**	**87**	**3**	**211**

En esta instancia ha de informarse que de 509 legajos abiertos agrupados en la categoría de fiscales que desempeñan funciones en otras Unidades Fiscales de la Fiscalía Regional N° 1, la suma de **211 CUIJs se encuentran efectivamente paralizados lo que representa un 41,45% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses**.

Tabla N° 19. Legajos abiertos y paralizados. Sin fiscal responsable asignado. Unidad Fiscal Santa Fe N° 131 GEFAS, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin fiscal responsable	-	-	-	-	-	-	-	2	26	12	33	**73**

Relevamiento in situ UF N° 131 GEFAS.

En esta instancia fueron requerido la suma de 8 (ocho) legajos de los cuales;

- **5 (cinco) de ellos se encuentran paralizados,** lo que representa un **62,50% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses.**
- **2 (dos) legajos con movimiento posterior** al primer monitoreo de esta AGG, lo que representa un **25% en este punto.**

- **1 (un) legajo finalizado** luego del primer monitoreo, lo que representa un **12,50% de legajos finalizados**.

Unidad Fiscal Especial N° 133 Homicidios.

Tabla N° 20. Cantidad de legajos abiertos por grupos de asignación fiscal - Unidad Fiscal Especial N° 133 Homicidios.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF Homicidios	1996	1621
Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1	1	126
Fiscales que prestan funciones en otra FR u FG	-	1
Ya no forma parte de las filas del MPA	137	-
Sin asignación fiscal	6	6
TOTAL	**2140**	**1754**

En lo que respecta a la Unidad Fiscal Especial Homicidios N° 133 corresponde informar una disminución de 386 CUIJs, viéndose reflejado de esta manera en una **mejora del 18,04% sobre el total de legajos abiertos**.

Asimismo, se observa un aumento respecto de legajos que se encuentran asignados a **"Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1"**

Tabla N° 21. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 133, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Andrés Enrique	-	-	1	1	-	1	1	9	78	69	1	**161**

Marchi												
Carlos Manuel Lacuadra	-	1	-	-	-	-	12	9	10	24	23	**79**
Estanislao David Giavedoni	277	11	10	22	20	35	164	65	33	41	33	**711**
Gonzalo Iglesias	2	2	2	6	8	13	19	18	59	65	48	**242**
María Laura Urquiza	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	**1**
Suma total	**279**	**14**	**13**	**29**	**28**	**49**	**196**	**101**	**181**	**199**	**105**	**1194**

Del total de 1621 legajos abiertos agrupados en esta categoría- ,la suma de 1194 CUIJs se encuentra efectivamente paralizados, lo que representa un **73,66% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses**.

Tabla N° 22. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Ana Laura Gioria	-	-	-	1	2	8	3	1	14	9	8	**46**

Corresponde una breve una mención respecto de los legos se encuentran con la condición de abiertos agrupados en la categoría de "**fiscales que desempeñan sus funciones en otra UF dependiente de la FR1**".

Se destaca que del total de 126 legajos para enero de 2026 la suma de 46 se encuentran paralizados lo que representa un **36,51% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses**.

Tabla N° 23. Legajos abiertos y paralizados. Sin fiscal responsable asignado. Unidad Fiscal Santa Fe N° 133 Homicidios, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin Fiscal Responsable	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	1	5[5]

Relevamiento in situ UF N° 133 Homicidios.

En esta instancia de seguimiento, se solicitaron 26 (veintiséis) legajos de los cuales;

- **14 legajos fueron relevados por los monitores de esta AGG** habiéndo constatado que 10 Cuijs siguen paralizados, esto es un **71,43% sobre el total de legajos relevados no registran movimiento en los últimos doce meses.** Los restantes **4 legajos fueron finalizados luego del primer monitoreo** por esta AGG.
- **12 legajos no fueron puestos a disposición de esta AGG** lo que representa un **46,15%** sobre el total de legajos requeridos. Asimismo corresponde informar en esta instancia que uno de ellos fue **"informado como no encontrado"**.

[5] Legajos identificados en Anexo N° II.

Unidad Fiscal Especial Nº 135 Delitos Complejos.

Tabla Nº 24. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal - Unidad Fiscal Especial Nº 135 Delitos Complejos.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF Delitos Complejos	4956	3150
Fiscales que prestan funciones en otra UF	7	1590
Fiscales que prestan funciones en otra FR u Fg	-	2
Ya no forma parte de las filas del MPA	110	-
Sin asignación fiscal	9	8
TOTAL	**5082**	**4750**

Tal como obra en tabla que antecede, en Unidad Fiscal Especial N° 135 de Delitos Complejos luego del primer monitoreo realizado por esta AGG se han finalizado la suma de 332 legajos lo que impacta en una **mejoría del 6,53% sobre el total de legajos abiertos para marzo de 2025.**

Una cuestión que debe de destacarse es un notable aumento de legajos en la categoría de "**Fiscales que prestan funciones en otra en el ámbito de otra Unidad Fiscal de la Fiscalía Regional 1**", lo que representa un **50,48% sobre el total de legajos abiertos** para enero del 2026.

Asimismo, se ha rectificado en un 100% la categoría de **"personas que ya no prestan funciones como fiscales"** y consecuentemente se ha cumplimentado con las

observaciones efectuadas por esta AGG habiéndose reasignado los legajos, oportunamente informados en marzo de 2025.

Tabla N° 25. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 135, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Barbara Ilera	-	-	-	-	-	-	5	13	58	403	16	**495**
Ezequiel Hernandez	4	5	5	18	28	34	52	117	575	717	624	**2179**
Suma Total	**4**	**5**	**5**	**18**	**28**	**34**	**57**	**130**	**633**	**1120**	**640**	**2674**

Por corresponder, se informa que del total de 3150 legajos abiertos -para enero de 2026- asignados a fiscales que desempeñan sus funciones en la UF Especial de Delitos Complejos la suma de 2674 se encuentran paralizados. Esto representa que un **84,89% de legajos abiertos agrupados en esta categoría no han registrado movimiento en los últimos doce meses.**

Tabla N° 26. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Alejandro Franco Benitez	-	-	1	1	-	2	-		-	-	-	**4**
Federico Ignacio Grimberg	-	-	2	2	-	2	2	5	104	285	108	**510**

María Laura Urquiza	4	4	20	33	34	9	40	78	173	359	2	**756**
Roberto Olcese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	**1**
Rosana Noemi Marcolin	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	**4**
Suma Total	**4**	**4**	**23**	**36**	**34**	**13**	**44**	**85**	**277**	**645**	**110**	**1275**

La información aquí presentada sirve para visualizar que del total de 1590 legajos abiertos agrupados en la categoría de "**fiscales que prestan funciones en otra en el ámbito de otra Unidad Fiscal de la Fiscalía Regional 1**" la suma de 1275 se encuentran efectivamente paralizados, lo que representa un **80,19% de legajos que no ha registrado movimiento en los últimos doce meses**.

Tabla N° 27. Legajos abiertos y paralizados. Sin fiscal responsable asignado. Unidad Fiscal Santa Fe N° 135, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin fiscal responsable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	**6**

Relevamiento in situ UF N° 135 Santa Fe.

En esta instancia se han solicitado 4 legajos de los cuales;

- **3 legajos que fueron relevados por el equipo de monitores de esta AGG** se encuentran efectivamente **paralizados**,lo que representa un **75% sobre el total.**
- El restante legajo requerido **no fue puesto a disposición de esta AGG.**

Unidad Fiscal Especial Nº 136 Ejecución y Control.

Tabla Nº 28. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal - Unidad Fiscal Especial Nº 136 Ejecución y Control.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF Ejecución y Control	115	115
Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1	49	109
Ya no forma parte de las filas del MPA	60	-
TOTAL	**224**	**224**

A diferencia de la mayoría de las Unidades Fiscales que integran a la Fiscalía Regional N° 1, en este caso se registra la misma cantidad de legajos abiertos oportunamente según Informe Final de la R.INI N° 13/2024.

Unidad Fiscal Nº 150 San Jorge

Tabla Nº 29. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal - Unidad Fiscal Nº 150 San Jorge

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF San Jorge	14575	10910
Fiscales que prestan funciones en otra UF	-	2
Fiscales que prestan funciones en otra FR u FG	-	1
Ya no forma parte de las filas del MPA	234	-
Sin asignación fiscal	490	279
TOTAL	**15299**	**11192**

En esta instancia de seguimiento y teniendo en cuenta la performance en el desempeño de actuaciones fiscales de la Unidad Fiscal de San Jorge nos encontramos con que para enero de 2026 han finalizado la suma de 4107 CUIJs, lo que se ve representado en una **mejora del 26,85%** sobre el total de legajos abiertos para marzo de 2025.

Una cuestión que debe de destacarse es precisamente la reasignación de los 234 legajos abiertos e informados en el Informe Final de la R.INI N° 13/2024 que se encontraban asignados a fiscales que ya no forman parte de las filas de este Ministerio Público.

Tabla N° 30. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 150, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Carlos Alberto Zoppegni	25	344	486	607	683	1061	1012	1308	1377	1321	231	**8455**
Diego Gustavo Rodríguez y Barros	1	1	-	2	1	2	10	-	11	215	288	**531**
Suma total	**26**	**345**	**486**	**609**	**684**	**1063**	**1022**	**1308**	**1388**	**1536**	**519**	**8986**

Del total de 10910 legajos abiertos agrupados en esta categoría la suma de 8986 CUIJs se encuentra efectivamente paralizados, lo que representa un **82,36% legajos sin movimiento en los últimos doce meses.**

Tabla N° 31. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 150, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin Fiscal Responsable	10	87	80	68	1	5	-	9	-	4	11	**275**

Se informa que la suma de 275 se encuentran efectivamente paralizados lo que representa un **98,57% de CUIJs que no han registrado movimiento en los últimos doce meses**.

Relevamiento in situ UF N° 150 San Jorge.

En esta instancia se han solicitado la suma de 9 (nueve) legajos de los cuales la totalidad de los mismos se encuentran paralizados, esto representa un **100% de Cuijs que han sido relevados y que no han registrado movimiento en los últimos doce meses.**

Unidad Fiscal N° 151 San Javier

Tabla N° 32. Cantidad de legajos abiertos por grupos según asignación fiscal - Unidad Fiscal N° 151 San Javier.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF San Javier	1093	5
Fiscales que prestan funciones en otra UF	8746	8789
Sin asignación fiscal	109	99
TOTAL	**9948**	**8893**

Tabla N° 33. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Francisco José Cecchini	5	5	5	21	78	932	925	459	575	965	78	**4048**
Guillermo Persello	-	3	1		1		3	7	3	5	424	**447**
Raúl Marcelo Nessier	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	**1**
Rosana Noemi Marcolin	390	591	398	1055	892	29	1	-	-	-	-	**3356**
Suma total	**395**	**599**	**404**	**1076**	**971**	**961**	**929**	**466**	**578**	**971**	**502**	**7852**

La tabla precedente sirve para vislumbrar que del total de 8789 legajos que se encuentran asignados a un órgano fiscal que desempeña funciones en otro ámbito del Ministerio Público de la Acusación, la suma de 7852 se encuentran efectivamente paralizados lo que representa un **89,34% de CUIJs que no han registrado movimientos en los últimos doce meses**.

Tabla N° 34. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 151, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin Fiscal Responsable	61	-	-	-	10	16	-	-	-	2	7	**96**

De 99 legajos abiertos para enero de 2026 la suma de 96 se encuentran efectivamente paralizados, lo que representa que un **96,97% de CUIJs que se encuentran con la condición de abiertos no registran movimiento en los últimos doce meses** y al mismo tiempo no tienen asignado a un fiscal responsable encargado de dirigir la investigación.

La tabla N° 34 aquí presentada sirve para visualizar que la mayoría de legajos agrupados en esta categoría corresponden a aquellos que fueron dados de alta en el año 2014 y que, a la fecha, se encuentran sin designación fiscal. Esto requiere una rápida intervención respecto de los agentes funcionales de la FR1 avocados a la designación de legajos a través del Sistema de Apoyo a la Gestión e Investigación de causas del MPA -Heimdall-.

Relevamiento in situ UF N° 151 San Javier.

En fecha **20 de febrero del corriente año, esta Auditoría General de Gestión** a través de la utilización del canal institucional habilitado a los efectos, ha requerido a la Fiscalía Regional N° 1 y por su intermedio a quienes fueran los responsables de la Unidad Fiscal San Javier de la puesta a disposición de 6 (seis) legajos, **no habiéndose cumplimentado con tal requerimiento.**

Unidad Fiscal N° 152 Esperanza.

Tabla N° 35. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal - Unidad Fiscal N° 152 Esperanza.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF Esperanza	4797	3868
Fiscales que prestan funciones en otra UF	999	950

Sin asignación fiscal	332	327
TOTAL	**6128**	**5145**

En la Unidad Fiscal Nº 152 Esperanza corresponde mencionar una disminución de 983 legajos que han sido finalizados, lo que impacta en una ***mejoría que representa un 16,04% en este aspecto***.

Tabla Nº 36. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe Nº 152, Fiscalía Regional Nº 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Alejandro Franco Benitez	6	10	7	36	52	638	686	600	487	851	116	**3489**

Tabla Nº 37. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional Nº 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Clelia Antonia Trossero	59	85	43	8	-	-	-	-	-	-	-	**195**
María Laura Urquiza	30	51	34	234	399	1	-	1	-	-	-	**750**
TOTAL	**89**	**136**	**77**	**242**	**399**	**1**	**-**	**1**	**-**	**-**	**-**	**945**

Tabla N° 38. Legajos abiertos y paralizados. Sin fiscal responsable asignado. Unidad Fiscal Santa Fe N° 155, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin Fiscal Responsable asignado	30	10	11	48	-	57	71	92	-	1	3	**323**

Se ponen de resalto nuevamente aquél universo de legajos abiertos que se encuentran, a la fecha, sin designación de un órgano fiscal que dirija la investigación.

En este punto del total de 327 legajos agrupados en esta categoría, la suma de 323 se encuentran efectivamente paralizados lo que representa un **98,78% de CUIJs que se encuentran sin movimiento en los últimos doce meses.**

Relevamiento in situ UF N° 152 Esperanza.

En esta instancia se ha requerido la suma de 5 (cinco) legajos de los cuales;

- **3 (tres) legajos se encuentran efectivamente paralizados**, lo que representa un **75% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses.**
- **1 (un) legajo finalizado** luego del requerimiento de puesta a disposición por parte de esta Auditoría General de Gestión.
- **1 (un) legajo no puesto a disposición para el presente monitoreo.**

Unidad Fiscal Nº 153 Coronda.

Tabla Nº 39. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal - Unidad Fiscal Nº 153 Coronda.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF Coronda	4564	21
Fiscales que prestan funciones en otra UF	35	4092
Sin asignación fiscal	83	81
TOTAL	**4682**	**4194**

Prima facie, en lo que respecta a la Unidad Fiscal Nº 153 Coronda, puede apreciarse una disminución de 488 legajos que han sido finalizados, lo que representa una **mejoría del 10,42% sobre el total de legajos abiertos para marzo de 2025**.

Ahora bien, por corresponder, debe de hacerse énfasis en la distribución de legajos abiertos por grupo, tal como obra en tabla Nº 39 del presente.

Siguiendo este lineamiento, nos encontramos con una notable disminución en la categoría de **"Fiscales que actualmente desempeñan funciones en la UF Coronda"** y consecuentemente un aumento considerable en la categoría de **"Fiscales que prestan funciones en otra UF"** lo que es resultado de las nuevas asignaciones a órganos fiscales en la Fiscalía Regional de la FR1.

Tabla N° 40. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Alejandro Franco Benitez	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Francisco José Cecchini	-	-	-	-	-	-	1	2	3	-	6
Guillermo Persello	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Raúl Marcelo Nessier	3	31	236	406	431	480	523	577	965	113	3765
Carlos Manuel Lacuadra	1	14	11	-	-	-	-	-	-	-	26
TOTAL	**4**	**45**	**247**	**406**	**431**	**481**	**524**	**580**	**968**	**113**	**3799**

Del total de 4092 legajos abiertos agrupados en esta categoría la suma de 3799 CUIJs se encuentra efectivamente paralizadas, lo que representa un **92,84% legajos sin movimiento en los últimos doce meses**.

Tabla N° 41. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 153, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Sin Fiscal Responsable	1	11	41	-	-	-	4	2	7	13	79

En lo que a este punto respecta, del total de 81 legajos abiertos que se encuentran sin asignación fiscal en la Unidad Fiscal Coronda, la suma de 79 CUIJs se encuentran paralizados lo que representa un **97,53% de legajos que no tienen asignado un órgano acusador y que se encuentran sin movimiento en los últimos doce meses.**

Relevamiento in situ UF Nº 153 Coronda.

En esta instancia se solicitaron la cantidad de siete (7) legajos de los cuales, la totalidad de ellos se encontraban efectivamente paralizados lo que representa un **100% de legajos sin movimiento en los últimos doce meses.**

Unidad Fiscal Nº 154 San Justo.

Tabla Nº 42. Cantidad de legajos abiertos por grupos de Asignación Fiscal - Unidad Fiscal Nº 154 San Justo.

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF San Justo	1096	40
Fiscales que prestan funciones en otra UF	3253	2976
Sin asignación fiscal	179	132
TOTAL	**4528**	**3148**

Debe de tenerse presente, en esta instancia, la **disminución de 1056 legajos que han sido finalizados** en la categoría de fiscales que prestan funciones en la UF San Justo, lo que se ve representado en una **mejora del 96,35%** en este punto.

A nivel general, teniendo en cuenta en cuenta todas las categorías referenciadas, podemos visualizar que del total de 4528 legajos abiertos para marzo de 2025 se han finalizado la suma de 1380 CUIJs, destacando una **mejora del 30,48% para enero del 2026.**

Tabla N° 43. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total
Francisco José Cecchini	-	-	-	3	-	-	-	-	2	6	216	**227**
Guillermo Persello	1	2	6	30	118	160	246	327	300	699	74	**1963**
María Laura Urquiza	-	2	14	11	-	-	-	-	-	-	-	**27**
Raúl Marcelo Nessier	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	**1**
Suma total	**1**	**4**	**20**	**44**	**118**	**160**	**246**	**327**	**303**	**705**	**290**	**2218**

Del total de 2976 legajos abiertos agrupados en esta categoría la suma de 2218 CUIJs se encuentra efectivamente paralizadas, lo que representa un **74,53% legajos sin movimiento en los últimos doce meses.**

Tabla N° 44. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 154, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsables	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Suma total

Sin Fiscal Responsable	-	-	1	9	44	64	-	-	1	2	10	**131**

En esta instancia, todavía se observa legajos sin asignación fiscal, siendo la mayoría correspondientes a los periodos entre 2016 a 2019.

Asimismo corresponde informar que del total de 132 legajos abiertos agrupados en esta categoría la suma de 131 investigaciones se encuentran paralizadas lo que representa un **99,24% de legajos sin movimientos en los últimos doce meses.**

Relevamiento in situ UF Nº 154 San Justo.

En esta instancia de seguimiento ésta Auditoría General de Gestión ha solicitado la suma de 8 (ocho) legajos de los cuales, solo 4 (cuatro) de ellos fueron puesto a disposición, habiéndose constatado que;

- **3 (un) legajo** se encuentra **efectivamente paralizado.**
- **2 (dos)** legajos fueron **finalizados**
- **1 (un) legajo con movimiento posterior** al primer monitoreo de esta AGG.
- Los restantes se ha informado corresponden a legajos duplicados.

Unidad Fiscal Nº 155 Helvecia

Tabla Nº 45. Cantidad de legajos abiertos por grupos de asignación fiscal - Unidad Fiscal Nº 155 Helvecia

Grupos	marzo 2025	enero 2026
Fiscales que prestan funciones en la UF Helvecia	2	24
Fiscales que prestan funciones en otra UF de la FR1	-	24

Sin asignación fiscal	622	414
TOTAL	**624**	**462**

Oportunamente esta AGG ha mencionado en el Informe Final de la R.INI N° 13/2024 que *…"en esta Unidad Fiscal se registraba un total de 624 legajos, de los cuales el 99,7% no poseían ningún fiscal responsable designado en Heimdall. Los dos legajos restantes se encuentran asignados al fiscal Cecchini."*

Así las cosas, luego del primer monitoreo por parte de esta Auditoría General de Gestión podemos observar una mejoría en el punto referido supra, atento a una disminución de 208 legajos, lo que representa una **mejora del 33,44%.**

No obstante ello y atento a la cantidad de legajos agrupados en esta categoría -sumamente superior a cualquier otra identificada en tabla N°...- corresponde seguir apuntalando a la intervención de esta particular situación.

Siguiendo este lineamiento ésta AGG ha mencionado…"casi la totalidad de estos legajos no tienen ningún fiscal asignado por el sistema de legajos, y en su totalidad se encontraban abiertas para la fecha de corte temporal utilizada en este proceso de monitoreo."

Tabla N° 46. Legajos abiertos y paralizados. Fiscales que prestan funciones en otra dependencia de la Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2023	2024	Suma total
Francisco José Cecchini	2	-	2

Atento a los cambios existentes en la Fiscalía Regional 1° actualmente el Dr. Francisco Cecchini desempeña funciones en la Unidad Fiscal Especializada en Responsabilidad Penal Adolescente.

Tabla N° 47. Legajos abiertos y paralizados. Unidad Fiscal Santa Fe N° 155, Fiscalía Regional N° 1. 10/2/2014 al 01/01/2026.

Fiscal Responsable	2023	2024	Suma total
Sin Fiscal Responsable asignado	27	239	266

Ahora bien de 414 legajos que se encuentran sin designación de Fiscal Responsable la suma de 266 se encuentran efectivamente paralizados lo que representa un 64,25% en este punto.

4. Conclusiones finales

Para finalizar es dable destacar que se han corregido algunos indicadores de desempeño y otros en cambio persisten en la actualidad, tal cual se detallará en los próximos apartados.

Es importante remarcar y recordar, en primer lugar, que los datos referidos a asignaciones, así como a la condición de los legajos, fueron construidos a partir de los datos proporcionados por la Dirección de Sistemas de Información e Infraestructura Tecnológica de la Fiscalía General. Los mismos responden a un universo de legajos creados entre los años 2010 y 2024, según los registros informáticos para enero de 2025.

Esto significa que en esta instancia de seguimiento, se procedió a evaluar la evolución y las modificaciones en dichos registros, comparando en general los estados de este grupo de legajos para marzo de 2025, y para enero de 2026.

a. Asignación de legajos y carga de trabajo:

Ha surgido como dato a ponderar, que prácticamente la totalidad de los legajos asignados a ex fiscales han sido reubicados.

No obstante ello, se han detectado nuevos problemas en la asignación y distribución de legajos, principalmente en el hallazgo de un monto acrecentado de legajos sin asignación alguna. Concretamente, **el 25% de los legajos abiertos radicados en la Fiscalía Regional N° 1 no tienen fiscal responsable asignado.**

Debe de tenerse presente por parte quienes cumplen el rol funcional en la gestión administrativa y procesal de las UF que resulta fundamental a los fines de la eficiencia y eficacia operativa la pronta regularización de esta problemática, todo ello en mira de que el conflicto penal pueda tener una respuesta por parte del MPA y, en ese sentido, un funcionario asignado que procure la misma.

Asi las cosas, pudo verificarse que 69,39% % de los legajos abiertos se encuentran asignados a fiscales que actualmente desempeñan su funciones del órgano acusador en el ámbito de la FR N° 1.

Por último, hallamos un 5,51% asignado a Fiscales que desempeñan funciones fiscales en el ámbito de la Fiscalía General u otra FR.

Atento a ello, resulta necesario corregir a la brevedad estos hallazgos, relocalizando dichos conflictos en los segmentos institucionales creados a tales efectos.

b. Legajos abiertos y sin movimiento:

Se constató que del total de 311.849 legajos que se encuentran abiertos, la suma de 240.512 se encuentran paralizados, lo que representa que **un 77,13% de legajos abiertos no han registrado movimiento en los últimos doce meses**.

Cuando se había efectuado el relevamiento el año anterior, esta AGG sostuvo que "*...En lo que respecta a la paralización de investigaciones, de los registros informáticos del MPA surge que aproximadamente* ***el 79,2% de los legajos abiertos se encuentran paralizados.*** *Dicho de otra manera, esto último significa que 8 de cada*

10 de los legajos abiertos de la FR Nº 1 se encuentran paralizados, lo que asciende al número de 264.007 casos…".

Así las cosas sobre este indicador la mejora no ha sido un punto a destacar, encontrándose el mayor número de legajos de este universo concentrados en la UF 101 de la FR1.

Asimismo, surge que en los espacios funcionales que poseen mayor cúmulo de trabajo, son aquellos que han tenido menor índice de mejora en el desempeño, todo lo cual puede observarse en las tablas 6 y 7, por lo que salvo mejor criterio del organo de direccion, amerita la pronta toma de acciones para potenciar el índice, calidad y tiempo de respuesta brindada a las víctimas, teniendo en cuenta el dato de que gran parte de las investigaciones abiertas y sin movimientos son de los primeros años de funcionamiento del sistema.

c. Falta de correspondencia de la carga de trabajo del fiscal con las incumbencias materiales de la UF en la que se desempeña actualmente.

En relación a este punto, subsiste en gran medida el hallazgo de que los y las fiscales de la FR Nº 1 **registran carga de trabajo radicada en una Unidad Fiscal diferente a la que se desempeñan actualmente**.

Más allá de cuáles puedan ser los motivos que subyacen a estos registros volvemos a sostener que resulta fundamental poder adecuar y traducir en el sistema informático Heimdall quién resulta efectivamente responsable de los legajos fiscales.

d.- Criterios de distribución de la carga de trabajo entre órganos fiscales.

Al momento de realizar las conclusiones en el informe final de la R.ini 13/24 se habia enfatizado que "*…Si nos guiamos por los datos suministrados por el sistema, tampoco aparecen criterios claros de asignación de carga de trabajo en razón de la*

jerarquía del fiscal, antigüedad, o cuestiones que atiendan a la dimensión cuantitativa o cualitativa a la hora de manejar el flujo de casos en el interior de un segmento institucional que posea las mismas incumbencias materiales y territoriales. Para afrontar este desafío, sería recomendable que desde el área de gestión administrativa y procesal de cada UF -supervisado por los órganos de apoyo a la gestión de la FR1- proceda a implementar un sistema más equitativo que apele tanto a distinguir entre Jefes de UF, Fiscales y Fiscales adjuntos, distribución que no debe ser atender -reiteramos- solamente a lo cuantitativo sino también a lo cualitativo a la hora de asignar carga de trabajo a los/as fiscales. Esto podría incluir la revisión periódica de las asignaciones y la búsqueda de un balance que permita a cada miembro de la Fiscalía desempeñar su labor de manera efectiva y sostenible. En efecto, resulta sustancial que los/as fiscales y demás funcionarios/as de jerarquía se involucren activamente en la gestión de la carga de trabajo de la Unidad Fiscal a la que pertenecen, los conflictos prioritarios en base a los lineamientos institucionales, su estado y su nivel de avance a los fines de proyectar y gestionar correctamente el flujo de casos de esa Unidad Fiscal.Esta participación no solo optimiza la eficiencia del sistema, sino que también garantiza una asignación adecuada de los recursos y una actuación más eficiente en pos de mejorar la prestación del servicio...".

Estos señalamientos revisten mayor actualidad frente al hallazgo del cúmulo de trabajo (*legajos abiertos*) que no poseen asignación alguna y el volumen de casos que poseen quienes han mudado sus incumbencias a la FG.

Así las cosas, fue y será un verdadero desafío institucional para la FR1 con sus órganos de apoyo a la gestión el planificar una distribución equitativa e inteligente del trabajo entre fiscales teniendo en cuenta lo destacado precedentemente.

e.- Relevamiento de legajos in situ:

Finalmente, esta Auditoría General de Gestión ha requerido a las distintas Unidades Fiscales que componen a la Fiscalía Regional N° 1 la suma de 209 legajos. Estos legajos fueron requeridos en el marco de la R.INI N° 13/2025, y requeridos nuevamente en esta instancia de seguimiento. Esto debido a que aún continuaban sin impulso procesal, considerando particularmente que revestían cierta prioridad en la persecución penal, según lineamientos de la Fiscalía General.

Del total requerido, sólo se pusieron a disposición 56 legajos: esto significa que el 73% de los legajos requeridos no fueron entregados a la Auditoría.

Por su parte, se comprobó que, de los 56 legajos relevados, 42 se encuentran aún paralizados.

Asimismo, se constató que 8 legajos fueron finalizados y 6 legajos tuvieron movimiento a posteriori del requerimiento oportunamente efectuado por parte de esta AGG.

En este sentido, se vuelven a remarcar las conclusiones a las que se arribó en el marco del Informe Final de la R.INI N° 13/2025, en tanto **se reiteraron en esta oportunidad ciertas falencias ya detectadas en el proceso de monitoreo realizado sobre esta FR: la cantidad detectada de partes policiales que impulsaron la creación de legajos fiscales que, al momento de requerirlos, no contaban con ningún tipo de actuación, sólo con la comunicación fiscal, ni siquiera el sumario policial**.

Como fuera dicho entonces en el año 2025, *"sobre este último punto, en alrededor de 148 solicitudes, los órganos fiscales informaron que al momento del requerimiento efectuado por parte de la AGG, se anoticiaron de la existencia de dichas carpetas a su cargo, las cuales en su gran mayoría se hallaban en el área de gestión y administrativa y procesal de la UF a la "espera del legajo".*

Esto devela un serio problema de gestión que no se había presentado en esta dimensión en otras Regionales. En este punto cobra particular énfasis el recordar

que existen protocolos redactados desde la génesis del MPA que encomiendan la pronta remisión de las actuaciones por parte de la policía, debiendo la fiscalía procurar y controlar que dicha agencia cumpla con los plazos allí estipulados a los efectos de evitar que se generen situaciones como las aquí evidenciadas.

De lo relevado, este hallazgo se presenta más críticamente en la Unidad Fiscal Nº 101 Santa Fe, en razón de haberse presentado en 116 de los legajos requeridos (...)".

En otro orden de cosas, es preciso remarcar que **la Unidad Fiscal San Javier no dió respuesta a la solicitud de legajos hecha por la AGG y consecuentemente no se puso a disposición los que fueran requeridos**.

En este sentido, por medio del presente se pone en conocimiento del Área Disciplinaria de la Auditoría este hallazgo, para los fines que correspondan.

f. Por último se recomienda -salvo mejor criterio de los órganos de dirección del MPA- repensar los procesos de trabajo a cargo de quienes cumplen roles en las Secretarías de Gestión Administrativa y Procesal a los fines de adecuar las mismas a las tareas de gestión afines y esperadas para dicha responsabilidad.

Ello, atento a que aún existen desfasajes en la carga de trabajo asignada a los fiscales y el lugar donde cumplen funciones los mismos.

Firmado digitalmente por Leandro Luis Mai
el día 13/04/2026